



Programme des Nations Unies pour le développement
Pays: Guinée-Bissau
Document de projet

- Résultat(s) de l'UNDAF:** Les populations, les institutions et les organisations nationales améliorent les systèmes de production, diversifient les activités, contribuent à la réduction de la pauvreté et gèrent de façon durable l'environnement.
 Les institutions nationales gouvernent dans le respect des droits humains, de la consolidation de l'Etat de droit, des principes de gestion transparente et efficace des ressources du pays.
- Résultat(s) attendu(s) du PAPP:** La mise en œuvre de la stratégie nationale de Réduction de la pauvreté (DENARP) en tant qu'instrument d'opérationnalisation des OMD est effective.
 Les institutions démocratiques sont renforcées et l'administration publique est modernisée y compris au niveau local.
- Produit(s) attendu(s) du PAPP:** Capacités nationales de mise en œuvre et de suivi-évaluation du DENARP et des OMD renforcées.
 Mécanismes de suivi et de coordination de l'aide pilotés effectivement par le gouvernement en place au niveau national et des principaux secteurs.
- Partenaire de réalisation:** Ministère de l'Economie et de l'Intégration Régionale (MEPIR).
- Autres partenaires:** **Nationaux:** Primature, Ministère des Finances, Ministères sectoriels et Ministères des Affaires Etrangères.
Internationaux: BAD, UEMOA, Union Européenne, partenaires bilatéraux et Agences du Système des Nations Unies.

Description

La Banque Africaine de Développement (BAD) et le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) ont convenu, à la demande des autorités bissau-guinéennes, d'apporter conjointement une assistance à la Guinée-Bissau dans deux domaines clés de la gouvernance économique: le *pilottage de l'économie* et *l'utilisation efficace de l'aide publique au développement*. L'appui conjoint BAD/PNUD est une intervention commune qui visera d'une part, à développer les capacités nationales pour améliorer les performances du système national de planification de l'économie, ainsi que de gestion budgétaire et de la dette, et d'autre part, à améliorer les capacités de mobilisation, coordination et suivi-évaluation de l'aide. Il accompagnera le gouvernement dans ses efforts d'élaboration et de conduite des programmes et politiques publiques de développement économique et social. Il tiendra compte également de l'importance accordée par les autorités nationales au suivi et à la gestion de l'aide, de part son poids dans le financement et la mise en œuvre des politiques et programmes nationaux. Il comprendra des composantes diverses de renforcement des capacités dans les différents domaines de la gestion économique, du suivi de la pauvreté et des OMD, de la gestion budgétaire axée sur les résultats, du suivi et de la gestion de la dette, de la mobilisation de ressources à travers notamment l'amélioration des capacités de négociation et, de la coordination de l'aide par le biais notamment de mécanismes et systèmes d'information.

Période couverte par le Programme: 2008-2012
Composante du Programme: Gouvernance Economique
Titre de l'intervention: Programme de développement des capacités nationales de pilotage de l'économie et de coordination de l'aide (PECA).
Code Budgétaire: _____
Date de début: 01/01/2010
Date de fin: 31/12/2011
Arrangement de gestion : NEX

Budget estimatif pour l'année 2010:
US\$ 2 965 000

Total requis: **2 965 000 US\$**
 Total alloué: **2 965 000 US\$**

Budget ordinaire (PNUD): **518 000 US\$**
 Gouvernement/BAD: **2 447 000 US\$**

Approuvé par Madame Maria Helena Nosolini Embalo
 Ministre de l'Economie, du Plan et de l'Intégration régionale

Approuvé par Madame Giuseppina Mazza,
 Représentant Résident du PNUD

Signature _____ Date 22/04/2010
 Signature _____ Date 23/04/2010

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL (PTA) ANNEE: 2010

PRODUITS PAPP ATTENDUS et indicateurs y compris les objectifs annuels	ACTIVITES PLANIFIEES Activités et actions associées	CADRE CHRONOLOGIQUE				PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PLANIFIE		
		T1	T2	T3	T4		Source fonds	Description dans le Budget	Montant
Produit (PAPP) Capacités nationales de mise en œuvre et de suivi – évaluation du Document de Stratégie Nationale Réduction de la Pauvreté (DENARP) et des OMD renforcés.	Activité 1 Renforcer le système de planification stratégique en vue du suivi-évaluation du DENARP et de ses documents d'opérationnalisation (PAP et PIP). Actions 1.1 Prise en charge des coûts salariaux de l'expert macro-économiste qui appui la DGP dans l'élaboration et le S&E de programmes de réduction de la pauvreté, du PIP, des PAP et des plans développement régional. 1.2 Recrutement d'un expert national spécialiste du suivi des programmes et projets. 1.3 Recrutement et prise en charge des coûts salariaux de trois assistants administratifs (l'un pour appuyer l'UPS, un autre pour appuyer l'équipe des experts et le CCO, l'autre pour appuyer le Cabinet du ministre de l'EPIR) de cinq chauffeurs, ainsi que d'un assistant/traducteur/interprète pour appuyer le Cabinet du Premier Ministre. 1.4 Renforcement des capacités d'au moins trente cadres dans les domaines suivants: i) analyse de projets/programmes et élaboration de plans sectoriels et régionaux (DGP et MT); ii) méthodes de S&E y compris des programmes de réduction de la pauvreté (DGP et MT); iii) élaboration de plans d'actions de mise en œuvre des stratégies de réduction de la pauvreté et du PIP (DGP); iv) évaluation des coûts des OMD (DGP, MT et SC); v) gestion basée sur les résultats (DGP, MT et SC). 1.5. Formation d'une vingtaine de cadres nationaux (comptes nationaux et prix) et diffusion d'informations statistiques économiques et financières. 1.6. Louage de service de dix cadres nationaux-homologues formés dans les domaines visés et du point focal pour la contre partie nationale. 1.7. Appui au MEPIR y compris au niveau régional en équipements informatiques et de bureau, à l'entretien de ces équipements, à l'acquisition de fournitures et consommables et à l'entretien/assurance des véhicules du projet. 1.8. Evaluation et révision/actualisation du DENARP, du PTIP et des PAP. 1.9. Elaboration d'un rapport d'évaluation du DENARP.	X	X	X	X	PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD (215 000)	71200 Consultant international 71600 Voyage	210 000 5 000
Base de référence (PAPP) Faibles capacités de la mise en œuvre et de suivi du DENARP. Cohérence DENARP/ OMD insuffisamment assurée		X	X	X	X	DGP/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD	71400 Service contrat Individuel	20 000
Indicateurs (PAPP) (i) Rapports de suivi et de mise en œuvre du DENARP, du PAP et du PIP disponibles. (ii) Rapports des progrès des OMD élaborés et diffusés.		X	X	X	X	DGP/CENFA	Trac 1 (6 000) Cost sharing MEPIR/BAD (30 000) Cost sharing MEPIR/BAD (44 346)	63400 Coûts de formation 72100 Service contrat 74500 Divers	9 346 30 000 5 000
Indicateur 1.1 : Nombre d'agents hommes et femmes formés en statistique économique et financière Situation de référence : Cible 2010 : Au moins 20 cadres nationaux hommes et femmes formés en statistiques économiques et financières		X	X	X	X	INE/DGP/CENFA	Trac 1 (45 000)	72100 Service contrat 63400 Coûts de formation 74500 Divers	25 000 10 000 10 000
Indicateur 1.2 : Existence d'un rapport d'évaluation du DENARP Situation de référence: 01		X	X	X	X	DGP	Cost sharing MEPIR/BAD	71400 Service contrat Individuel	30 000
		X	X	X	X	BAD/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD (70 000)	72100 Service contrat 72500 Articles de bureau 72800 Equipements 74500 Divers	30 000 10 000 25 000 5 000
		X	X	X	X	DGP	Cost sharing MEPIR/BAD (42 000)	72100 Service contrat 71400 Service contrat Individuel 71600 Voyage 72500 Articles de bureau 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	10 000 15 000 5 000 2 000 5 000 5 000
		X	X	X	X	DGP	Trac 1 (15 000)	72100 Service contrat 72500 Articles de bureau 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	6 000 4 000 4 000 1 000

rapport de suivi-évaluation du DENARP élaboré en 2009	1.10. Elaboration des projets, requêtes de financement et stratégies politiques des secteurs et régions.	X	X	DGP	Trac 1 (10 000)	72100 Service contrat	6 000
						71600 Voyage	3 000
Cible 2010 : 01 rapport d'évaluation du DENARP disponible	1.11. Organisation de réunions trimestrielles interministérielles de S&E du DENARP au niveau central et régional en impliquant la SC ainsi que des rencontres de réflexion/information en impliquant notamment les commissions parlementaires et autres groupes cibles identifiés	X	X	DGP/CISD	Trac 1 (15 000)	74500 Divers	1 000
						72100 Service contrat	6 000
Indicateur 1.3 : Rapport de l'étude sur les niches de croissance disponible	1.12. Réalisation d'une étude sur les niches de croissance et intégration des résultats de cette étude dans le prochain DENARP	X	X	DGP/PNUD	Cost sharing MEPIR/ BAD (63 000)	72500 Articles de bureau	3 000
						71600 Voyage	4 000
Cible 2010 : Assistance technique dans les délais :	1.13. Contribution à la gestion administrative.	X	X	BAD	Cost sharing MEPIR/BAD	74200 Reproduction/Impression	1 000
						74500 Divers	1 000
Indicateur 2.1 : Nombre de cadres formés en statistiques démographiques et sociales	Situation de référence : Cible 2010 : Au moins 20 cadres formés en statistiques démographiques et sociales	X	X	DGP/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD	71300 Consultant national	5 000
						71200 Consultant international	25 000
Indicateur 2.2 : Etude d'impact du VIH/SIDA sur les jeunes/femmes disponible	Situation de référence : Cible 2010 : Au moins 20 cadres formés en statistiques démographiques et sociales	X	X	DGP/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD	71600 Voyage	5 000
						72100 Service contrat	13 000
Indicateur 2.3 : Annuaire statistiques élaborées	Situation de référence : Cible 2010 : - 01 annuaire statistique de l'éducation disponible	X	X	DGP/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD	74200 Reproduction/Impression	10 000
						74500 Divers	5 000
Total Activité 1							
Activité 2							
Développer le Système national de la statistique pour le suivi de la pauvreté, des OMD et des IDH.							
Actions							
2.1. Prise en charge des coûts salariaux de l'expert statisticien pour appuyer dans le développement du Système national de la statistique et dans la formation en statistiques démographiques et sociales.	X	X	X	PNUD	Cost sharing MEPIR/ BAD	71200 Consultant international	216 000
						71600 Voyage	5 000
2.2. Formation d'au moins vingt cadres nationaux dans les statistiques démographiques et sociales et développement des capacités de suivi de la pauvreté.	X	X	X	INE/CENFA	Trac 1 (40 000)	63400 Coûts de formation	10 000
						72100 Service contrat	25 000
2.3. Louage de service de cinq cadres nationaux-homologues formés dans les domaines sus visés.	X	X	X	INE/PNUD	Cost sharing MEPIR/ BAD	74500 Divers	5 000
						71400 Service contrat individuel	15 000
2.4. Appui à l'élaboration du plan de mise en œuvre du Système National de Statistique (SNE) et d'une stratégie de mobilisation de ressources pour son financement.	X	X	X	INE	Trac 1 (17 000)	72100 Service contrat	9 000
						74200 Reproduction/Impression	5 000
2.5. Production des rapports de suivi des IDH et des OMD ainsi que de bulletins/tableaux de bord de statistiques démographiques et sociales.	X	X	X	INE/PNUD/ MT-S	Trac 1 (10 000)	74500 Divers	3 000
						72100 Service contrat	3 000
2.6. Participation à l'évaluation de la pauvreté et diffusion des résultats.	X	X	X	INE/DGP	Cost sharing MEPIR/BAD (200 000)	74200 Reproduction/Impression	5 000
						74500 Divers	2 000
2.7. Animation des ateliers régionaux sur le suivi de la pauvreté et des indicateurs sociaux (IS).	X	X	X	INE/DGP	Cost sharing MEPIR/BAD (10 000)	63400 Coûts de formation	10 000
						72100 Service contrat	50 000
Indicateur 2.3 : Annuaire statistiques élaborées	Situation de référence : Cible 2010 :	X	X	INE/DGP	Cost sharing MEPIR/BAD	74200 Reproduction/Impression	30 000
						71600 Voyage	25 000
- 01 annuaire statistique de l'éducation disponible		X	X	INE/DGP	Cost sharing MEPIR/BAD	74500 Divers	1 000
						71600 Voyage	10 000
Total Activité 2							
636 000							

- 01 annuaire statistique de la santé disponible	2.8. Réalisation, reproduction et diffusion des 19 études thématiques prévues dans le cadre du RGPH.	X	X	INE	Cost sharing MEPIR/BAD (50 000)	71300 Consultant national 72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	45 000 10 000 20 000 1 000
Indicateur 2.4 : Existence d'un centre de documentation fonctionnel et d'une connexion internet du MEPIR	2.9. Réalisation d'une étude (précédée d'une enquête) sur l'impact économique et social du VIH/SIDA sur les ménages les plus pauvres et sur les femmes. Les résultats de cette étude seront intégrés dans le prochain DENARP. Il est à souligner que le PNUD assurera une contrepartie financière pour la réalisation de cette enquête dans le cadre d'un autre projet (pour un montant total de 175 000 USD).	X	X	INE/DGP/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD (120 000)	71200 Consultant international 71600 Voyage 63400 Coûts de formation 72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	40 000 5 000 5 000 25 000 10 000 1 000
Situation de référence : Pas de centre, connexion internet existante, existence du site mais pas fait	2.10. Actualisation des annuaires statistiques des secteurs de la santé et de l'éducation.	X	X	INE/MS/ME	Trac 1 (20 000) Cost sharing MEPIR/BAD (80 000)	71400 Service contrat individuel 63400 Coûts de formation 72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	30 000 5 000 25 000 10 000 10 000
Cible 2010 : - 01 centre de documentation opérationnel - 01 site internet créé - Connexion internet du MEPIR fait	2.11. Appui à la création et gestion d'un centre de documentation, d'un site internet et de la connexion Internet au MEPIR.	X	X	MEPIR	Cost sharing MEPIR/BAD (55 000)	71400 Service contrat individuel 63400 Coûts de formation 71300 Consultant national 72100 Service contrat 72200 Equipement de bureau 72800 Equipements informatiq. 74500 Divers	4 000 2 500 3 000 6 771 10 000 20 000 3 000
Indicateur 3.1 : Nombre de cadre formés en cadrage macro-économique et budgétaire	2.12. Contribution à la gestion administrative.	X	X	BAD	Cost sharing MEPIR/BAD	75100 GMS	45 729
Situation de référence : Cible 2010 : Au moins 20 cadres formés en cadrage macro-économique et budgétaire	Total Activité 2						786 000
Indicateur 3.2 : Nombre de CDMT élaborés	Activité 3 Mettre en place une gestion budgétaire stratégique et axée sur les résultats. Actions						
Situation de référence : Cible 2010 : - 01 CDMT global élaboré - Au moins un CDMT sectoriels élaboré	3.1. Prise en charge des coûts salariaux de l'expert international pour appuyer l'élaboration des CDMT global et sectoriels.	X	X	DGB/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD	71200 Consultant international 71600 Voyage	230 000 4 364
Produit PAPP : Mécanismes de suivi et de coordination de l'aide pilotés effectivement par le gouvernement en place au niveau national et	3.2. Recrutement d'un expert international chargé d'appuyer dans le suivi de l'appui budgétaire et des programmes de gestion des finances publiques.	X	X	DGB/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD	71200 Consultant international 71600 Voyage	255 000 4 000
	3.3. Recrutement d'un expert national pour appuyer dans l'élaboration de CDMT et de la gestion budgétaire.	X	X	DGB/DGP	Trac1	71400 Service contrat individuel	20 000
	3.4. Formation initiale et continue d'au moins vingt cadres nationaux pour le cadrage macro-économique et budgétaire ainsi que pour l'élaboration des CDMT global et sectoriels.	X	X	DGB/DGP/MT-S	Trac1 (36 000)	63400 Coûts de formation 72100 Service contrat 74500 Divers	10 000 25 000 1 000
	3.5. Louage de service de dix cadres nationaux-homologues formés dans les domaines sus visés.	X	X	DGB/PNUD	Cost sharing MEPIR/BAD	71400 Service contrat individuel	30 000
	3.6. Appui à l'évaluation des besoins prioritaires pour l'accélération de l'atteinte des objectifs du millénaire pour le développement.	X	X	PNUD	Trac1 (15 000)	72100 Service contrat 71600 Voyage 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	5 000 7 000 2 000 1 000

des principaux secteurs	3.7. Appui à l'élaboration de CDMT sectoriels et global préliminaire.	X	X	X	X	X	DGB/MT-S	Trac1 (25 000)	72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	15 000 9 000 1 000
Indicateur 4.1 : Nombre de cadres hommes et femmes formés dans le domaine de la coordination et la mobilisation de l'aide	3.8. Appui à l'élaboration, reproduction et diffusion du BGE.	X	X	X	X	X	DGB/MT-S	Trac1 (23 000)	72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	15 000 7 000 1 000
Situation de référence : Cible 2010 : Au moins 20 cadres hommes et femmes formés dans le domaine de coordination et mobilisation de l'aide	3.9. Contribution à la gestion administrative	X	X	X	X	X	BAD	Cost sharing MEPIR/ BAD	75100 GMS	36 636
Indicateur 4.2 : Existence d'un système d'information pour le suivi et la gestion de l'aide	Total Activité 3									679 000
Situation de référence : Cible 2010 : 01 système d'information pour le suivi et la gestion de l'aide opérationnel	Activités 4 Renforcer la mobilisation et coordination de l'aide. Actions									
Indicateur 4.3 : Nombre de rapports de suivi élaborés dans le domaine de l'aide	4.1. Prise en charge des coûts salariaux de l'expert international Conseiller Principal, Team Leader des équipes d'experts nationaux et internationaux et également chargé des aspects de mobilisation et coordination de l'aide.	X	X	X	X	X	PNUD	Trac1 (170 000) Cost sharing MEPIR/BAD (92 000)	71200 Consultant international 71600 Voyage	257 000 5 000
Situation de référence : Cible 2010 : 01 système d'information pour le suivi et la gestion de l'aide opérationnel	4.2. Recrutement d'un consultant pour le suivi de la mise en œuvre tripartite (autorités-partenaires-SC) de la Déclaration de Paris.	X	X	X	X	X	PNUD	Cost sharing MEPIR/ BAD (13 000)	71200 Consultant international 71600 Voyage	10 000 3 000
Indicateur 4.4 : Stratégie de mobilisation des ressources	4.3. Formation continue et développement des capacités d'au moins vingt cadres nationaux dans les domaines suivants: i) techniques de négociation et de mobilisation de ressources; ii) gestion des accords et conventions signés avec les partenaires; S&E de l'efficacité de l'aide ainsi que des projets et programmes.	X	X	X	X	X	DGP/DCI/CENF A	Cost sharing MEPIR/ BAD (26 000)	63400 Coûts de formation 72100 Service contrat 74500 Divers	10 000 25 000 1 000
Situation de référence : Cible 2010 : - Au moins un rapport sur la coopération au développement disponible - Au moins un rapport sur l'efficacité de l'aide disponible	4.4. Louages de service de dix cadres nationaux-homologues formés dans les domaines susvisés.	X	X	X	X	X	DGP/DCI	Cost sharing MEPIR/ BAD	71400 Service contrat individuel	30 000
Indicateur 4.4 : Stratégie de mobilisation des ressources	4.5. Appui au suivi-évaluation physique et financier des projets et programmes au niveau central et régional.	X	X	X	X	X	DGP	Cost sharing MEPIR/ BAD (40 000)	71400 Service contrat individuel 72100 Service contrat 74500 Divers	30 000 5 000 5 000
Situation de référence : Cible 2010 : - Au moins un rapport sur la coopération au développement disponible - Au moins un rapport sur l'efficacité de l'aide disponible	4.6. Mise en place d'un système d'information pour le suivi et la gestion de l'aide.	X	X	X	X	X	DGP/DCI	Cost sharing MEPIR/ BAD (190 000)	72100 Service contrat 72800 Equipements informatiq. 71400 Service contrat individuel 74500 Divers	100 000 75 000 10 000 5 000
Indicateur 4.4 : Stratégie de mobilisation des ressources	4.7. Production et dissémination de rapports sur l'efficacité de l'aide.	X	X	X	X	X	DGP/DCI	Cost sharing MEPIR/ BAD (28 000)	71200 Consultant international 71600 Voyage 72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	15 000 3 000 4 000 5 000 1 000
Situation de référence : Cible 2010 : - Au moins un rapport sur la coopération au développement disponible - Au moins un rapport sur l'efficacité de l'aide disponible	4.8. Elaboration de rapports de suivi des projets/programmes ainsi que de tableaux de bord par secteur, région et partenaire.	X	X	X	X	X	DGD/DCI	Cost sharing MEPIR/ BAD (10 000)	72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	4 000 5 000 1 000
Situation de référence : Cible 2010 : - Au moins un rapport sur la coopération au développement disponible - Au moins un rapport sur l'efficacité de l'aide disponible	4.9. Production et dissémination de revues de coopération.	X	X	X	X	X	DGD/DCI	Trac 1 (26 000) Cost sharing MEPIR/ BAD(10 000)	71200 Consultant international 71600 Voyage 72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	21 000 5 000 4 000 5 000 1 000

Indicateur 4.5 : Financement de Table Ronde pour le deuxième DENARP réalisée Situation de référence Table Ronde réalisée en 99 et 2006 Cible 2010 : -Assistance technique fournie pour la préparation de la Table Ronde -Documents techniques pour la Table Ronde disponibles	4.10 Réalisation périodique de réunions de concertation interministérielle et avec les partenaires en assurant l'implication de la SC	X	X	X	X	DGD/DCI	Cost sharing MEPIR/BAD(10 000)	72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	4 000 5 000 1 000
	4.11 Elaboration d'une stratégie de mobilisation de l'aide extérieure et de son plan de mise en œuvre	X	X	X		DGD/DCI	Cost sharing MEPIR/BAD (30 000)	71200 Consultant international 71600 Voyage 72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	10 000 10 000 4 000 5 000 1 000
	4.12. Appui à la préparation et réalisation de la table ronde globale des partenaires en vue du financement du DENARP	X	X	X	X	MEPIR/MAE/PNUD	Trac 1 (25 000) Cost sharing MEPIR/BAD (121 934)	71200 Consultant international 71600 Voyage 72100 Service contrat 74200 Reproduction/Impression 74500 Divers	20 000 55 000 37 934 25 000 9 000
	4.13. Contribution à la gestion administrative.	X	X	X	X	BAD	Cost sharing MEPIR/BAD	75100 GMS	42 066
Total Activité 4									
Indicateur 5.1 : Nombre de rencontres mensuelles réalisées Situation de référence : Cible 2010 : Au moins Z rencontres mensuelles organisées pour le suivi du PTA	Assurer la gestion et le suivi du PTA								
	5.1 Organiser 5 rencontres mensuelles pour le suivi de la mise en œuvre des activités								0
	5.2 Elaborer 03 rapports trimestriels et 01 rapport annuel d'exécution des activités du PTA5.1 Organiser 5 rencontres mensuelles pour le suivi de la mise en œuvre des activités								0
	5.3 Organiser au moins 3 missions de suivi sur le terrain5.2 Elaborer 03 rapports trimestriels et 01 rapport annuel d'exécution des activités du PTA								0
Indicateur 5.2 : Nombre de missions de suivi effectuées Situation de référence : Activité de suivi réalisée Cible 2010 : Au moins Z activitésde suivi physique et financier du PTA	5.3 Organiser au moins 3 missions de suivi sur le terrain								
	5.3 Organiser au moins 3 missions de suivi sur le terrain								
Indicateur 5.3 : Nombre de rapports trimestriels et annuels élaborés									
Situation de référence : Z rapports semestriels disponibles Cible 2010 : 03 rapports trimestriels et 01 rapport annuel disponibles									
TOTAL PTA									2 965 000

I. CADRE DE SUIVI-EVALUATION

Conformément aux politiques et procédures prévues dans le document de l'utilisateur du PNUD, le suivi du projet sera assuré de la manière suivante:

Sur une base annuelle

- Sur une base trimestrielle, une évaluation des activités du projet sera effectuée en vue d'analyser l'atteinte des résultats escomptés,
- Un registre de résultats sera activé dans ATLAS et réactualisé par le Chargé de Projet pour faciliter la détection et la résolution des problèmes éventuels ainsi que les changements requis,
- Sur la base d'une analyse des risques (voir annexe 1), un registre de risques sera activé dans ATLAS et réactualisé de façon régulière par une revue de l'environnement externe qui pourrait affecter la mise en œuvre du projet,
- Sur la base des informations continues dans ATLAS, un rapport trimestriel d'avancement sera préparé en utilisant le format standard disponible dans l'executive snapshot,
- Un registre sur les leçons apprises sera activé dans ATLAS et réactualisé régulièrement pour s'assurer qu'il y ait un apprentissage continu au sein de l'organisation et faciliter l'élaboration du rapport sur les leçons apprises à la fin du projet,
- Un plan de suivi sera activé dans ATLAS et réactualisé afin de permettre le suivi des actions de gestion,
- Un rapport annuel d'avancement et final sera préparé par le Chargé de Projet, partagé avec les partenaires concernés,
- Une revue de fin de projet sera menée pour évaluer l'atteinte des résultats et des objectifs et analyser les opportunités et contraintes rencontrées durant la mise en œuvre du projet.

II. CONTEXTE LEGAL DE MISE EN ŒUVRE

Ce document, conjointement avec le Plan d'Action du Programme de Pays signé par le Gouvernement de la Guinée-Bissau et le PNUD, constitue le Document de Projet tel que stipulé dans l'Accord de Base-Type en matière d'Assistance signé entre le Gouvernement de la Guinée-Bissau et le PNUD.

Sur la base de l'article II de l'Accord de base-Type, la responsabilité pour la sûreté et la sécurité de l'agence de mise en œuvre, de son personnel et de ses biens ainsi que des biens du PNUD qui sont temporairement à la garde de l'agence de mise en œuvre ressortira de celle de l'agence de mise en œuvre. L'agence de mise en œuvre devra:

- a) Mettre en place un plan de sécurité adéquate et en assurer le suivi, prenant en compte la situation sécuritaire dans le pays où le projet est entrepris,
- b) Assumer les risques et relier à la sécurité de l'agence de mise en œuvre et la mise en œuvre du plan de sécurité,
- c) Le PNUD se réserve le droit de vérifier si tel plan est en vigueur et de suggérer des modifications au plan en cas de besoin. Tout manquement à cette exigence sera considéré comme une violation à cet accord,

L'agence de mise en œuvre marque son accord pour prendre toutes les dispositions nécessaires pour que les fonds reçus ne soient pas utilisés à des fins telles que "appuyer des individus ou des entités associés avec le terrorisme et que les bénéficiaires des fonds fournis par le PNUD ne soient pas sur la liste maintenue par le Comité de Conseil de sécurité suite à la résolution 1267 (1999). Cette liste peut être accessible sur le <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. Cette clause doit être incluse dans tous les sous-contrats et sous-accords Entrepris dans le cadre de ce projet.

III. ANNEXE 1: ANALYSE ET GESTION DES RISQUES

La faiblesse de l'Etat et l'instabilité gouvernementale constituent des facteurs de risques importants qui pourront retarder la mise en œuvre du projet. De même, le manque de coordination et de collaboration permanent au niveau central et sectoriel est de nature à accentuer le retard dans la mise en œuvre des activités surtout si un consensus dans la clarification des responsabilités n'est pas dégagée. D'autres facteurs de risque sont liés, entre autres, à la faiblesse des capacités institutionnelles et humaines qui pourraient engendrer des retards dans l'exécution des activités et ainsi limiter la mise en œuvre du PTA et l'atteinte des résultats escomptés.

La gestion des risques devra se faire en tenant compte de la sensibilisation et la clarification des rôles des différents intervenants, notamment entre les ministères impliqués par le projet, mais aussi en favorisant l'appropriation et la participation de la partie nationale dans la gestion et suivi du projet.

La mise en place d'une équipe d'experts nationaux et internationaux sera de nature à limiter les retards éventuels dans l'exécution du projet car cela permettra d'assurer la technicité nécessaire pour la mise en œuvre des activités mais aussi amener les structures impliquées à adopter des modes de fonctionnement et d'organisation plus performants.